

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

En noviembre de 1808, el virrey de la Nueva España dispuso elegir el primer ayuntamiento de San Juan de Villahermosa, mismo que inició sus funciones el 1 de enero de 1809.

En 1812 la provincia de Tabasco dependía políticamente de Yucatán, por lo que se propuso al Congreso Constituyente que Tabasco tuviese diputación provincial, siendo aceptada la petición el 22 de noviembre de 1822.

Considerando que en Villahermosa se localizaban las autoridades, la cultura y el comercio, por decreto del Congreso, el 4 de noviembre de 1826 la capital de Tabasco se elevó a la categoría de ciudad con el nombre de San Juan Bautista.

Desde el 4 de octubre de 1883, según la Constitución Política del Estado de Tabasco, Centro es uno de los doce partidos en que se divide el estado y a partir del 18 de diciembre de ese mismo año, según la Ley Orgánica de la División Territorial, Centro constituye uno de los 17 municipios en que se divide el estado de Tabasco.

El 3 de febrero de 1916 siendo gobernador el general Francisco J. Múgica, desde la Villa de Teapa expide el Decreto 111, con el que restituye a la capital del estado su antiguo nombre de Villahermosa, como hasta la fecha se le conoce.

De conformidad al Artículo 5 de la Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Tabasco, señala..." El Estado de Tabasco se integra por 17 municipios cuya denominación será entre ellas el Municipio del Centro, y cuya cabecera, la ciudad de Villahermosa.

2.- Panorama Económico y Financiero

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro **No realizó operaciones** que influyeran en la toma de decisiones de la administración.

3. Organización y Objeto Social

Objeto Social.- Proporcionar una mejor calidad y nivel de vida de la población urbana y rural del Municipio del Centro, en un contexto estatal y regional de desarrollo sustentable, armónico y equilibrado.

Principal Actividad.- Percibir ingresos tributarios y no tributarios en términos de la Ley de Ingresos, con el propósito de cumplir con sus obligaciones normativas y permitir un gobierno democrático para el constante mejoramiento económico y social mediante la prestación de los servicios públicos.

Ejercicio Fiscal.- 1ro. de Enero al 31 de Diciembre del 2025.

Régimen Jurídico.- Lo Constituye la Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Tabasco, Ley de Hacienda Municipal del Estado de Tabasco, Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, Ley de Coordinación Fiscal, Ley de Coordinación Fiscal y Financiera del Estado de Tabasco, Ley de Ingresos, Presupuesto de Egresos, Reglamento de la Administración Pública del Municipio del Centro, Tabasco, Manual de Normas Presupuestaria para el Municipio de Centro Tabasco y Manual de Contabilidad Gubernamental del Municipio de Centro, Tabasco.

Consideraciones Fiscales.- De conformidad al Art. 79 de la Ley de Impuesto sobre la Renta, El H. Ayuntamiento Constitucional del Centro está dado de alta ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en el régimen de las personas morales con fines no lucrativos, teniendo como obligaciones fiscales las: Retención de I.S.R. por Salarios, Retención de IVA, I.S.R. por Servicios Profesionales/Régimen Simplificado de confianza e I.S.R. por Arrendamiento de Bienes Inmuebles.

Estructura Organizacional Básica.-

A.- HONORABLE CABILDO.

B.- PRESIDENCIA:

B.0.1.- Secretaría Particular.

B.0.2.- Secretaría Técnica.

B.1.- UNIDADES DE APOYO:

B.1.1.- Coordinación de Proyectos Estratégicos y Vinculación.

B.1.2.- Coordinación de Información.

B.1.3.- Coordinación de Modernización e Innovación.

B.1.4.- Coordinación de Desarrollo Político.

B.1.5.- Coordinación de Salud.

B.1.6.- Coordinación de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

B.1.7.- Archivo General Municipal.

B.1.8.- Autoridad Municipal de Mejora Regulatoria.

B.2.- DEPENDENCIAS:

B.2.1.- Secretaría de Ayuntamiento.

B.2.2.- Dirección de Finanzas.

B.2.3.- Dirección de Programación.

B.2.4.- Contraloría Municipal.

B.2.5.- Dirección de Desarrollo.

B.2.6.- Dirección de Fomento Económico y Turismo.

B.2.7.- Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales.

B.2.8.- Dirección de Educación, Cultura y Recreación.

B.2.9.- Dirección de Administración.

B.2.10.- Dirección de Asuntos Jurídicos.

B.2.11.- Dirección de Atención Ciudadana.

B.2.12.- Dirección de Atención a las Mujeres.

B.2.13.- Dirección de Asuntos Indígenas.

B.2.14.- Dirección de Protección Ambiental y Desarrollo Sustentable.

B.2.15.- Coordinación de Protección Civil.

B.3.- ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DESCONCENTRADA:

B.3.1.- Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia.

B.3.2.- Coordinación de Limpia y Recolección de Residuos Sólidos.

B.3.3.- Sistema de Agua y Saneamiento.

B.3.4.- Instituto de Planeación y Desarrollo Urbano.

B.3.5.- Instituto Municipal de la Juventud y el Deporte de Centro.

Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.- Representa los recursos asignados por tipo y monto de los fideicomisos "por garantía de la deuda" por la cantidad de \$7,612,069.68 (Siete Millones Seiscientos Doce Mil Sesenta y Nueve Pesos 68/100 M.N.), y el fideicomiso "Creando empresarios" por la cantidad de \$797,943.20 (Setecientos Noventa y Siete Mil Novecientos Cuarenta y Tres Pesos 20/100 M.N.), sumando un total de \$8,410,012.88 (Ocho Millones Cuatrocientos Diez Mil Doce Pesos 88/100 M.N.)

Nombre del Fideicomiso	Institución Bancaria	Vigencia	Saldo al 30 de noviembre de 2025
Por Garantía de la Deuda	BBVA Bancomer, S.A.	19 de junio del 2037	\$ 7,612,069.68
Creando Empresarios	Banorte	Sin Vigencia	\$ 797,943.20
Total Fideicomisos			\$ 8,410,012.88

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

En observancia a la normatividad emitida por el CONAC, la información que emana de los Estados Financieros que se presentan en las notas financieras, se elaboraron conforme a los criterios generales y en apego a lo establecido a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, atendiendo las disposiciones normativas contables y los Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Se han realizado las actualizaciones congruentes con el marco normativo en materia contable y presupuestal, así también en apego a los instrumentos técnicos para lograr el cumplimiento de los objetivos considerando en primera instancia el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, que representan los fundamentos para la elaboración de normas, contabilización, valuación y presentación de la Información Financiera; así mismo, El objetivo del Plan de Cuentas es proporcionar a los entes públicos, los elementos necesarios que les permita contabilizar sus operaciones, proveer información útil en tiempo y forma, para la toma de decisiones por parte de los responsables de administrar las finanzas públicas, para garantizar el control del patrimonio; así como medir los resultados de la gestión pública financiera y para satisfacer los requerimientos de todas las instituciones relacionadas con el control, la transparencia y la rendición de cuentas. En este sentido constituye una herramienta básica para el registro de las operaciones, que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar bajo criterios armonizados la información contable.

Los Estados Financieros se elaboran de acuerdo a la información que emana del Sistema de Armonización Contable Gubernamental SIEN-GOB, información que registran cada una de las Unidades Administrativas del Municipio, mismas que se transforman en registros contables de acuerdo a saldos históricos y de los postulados básicos de contabilidad.

Los Estados Financieros que presenta el H. Ayuntamiento Constitucional del Centro son los siguientes: Estado de Situación Financiera, Estado de Actividades, Estado de Variaciones en la Hacienda Pública, Estado de Cambios en la Situación Financiera, Estado de Flujos de Efectivo, Estado Analítico del Activo, Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos, Informe sobre Pasivos Contingentes, las Notas a los Estados Financieros de acuerdo a los lineamientos establecidos en el Manual de Contabilidad Gubernamental del Municipio de Centro, Tabasco, la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Los Estados Financieros muestran los hechos con incidencia económica-financiera que ha realizado un ente público a una fecha y/o durante un período determinado y son necesarios para mostrar los resultados del ejercicio presupuestal, así como la situación patrimonial de los mismos, todo ello con la estructura, oportunidad y periodicidad que la ley establece.

El objetivo general de los estados financieros, es proporcionar información a los usuarios sobre la situación financiera, los resultados de la gestión y sobre el ejercicio de la Ley de Ingresos y del Presupuesto de Egresos de los entes públicos; así como, ser de utilidad para la toma de decisiones respecto a la asignación de recursos, su administración y control; a su vez, constituyen la base de la rendición de cuentas, la transparencia y la fiscalización de las cuentas públicas.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro **No realiza operaciones** en moneda extranjeras.

7. Reporte Analítico del Activo

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro utiliza el método de depreciación de línea recta, las tasas aplicadas corresponden 10% para Mobiliario y Equipo de Administración, excepto Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información que tiene 33.3%; 20% para Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, excepto Equipos y Aparatos Audiovisuales y Cámara Fotográficas y de Video que tienen 33.3%; 20% para Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio; 20% para Equipo de Transporte; 10% para Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas; 10% para Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos; 33.3% para la amortización de Activos Intangibles. Los activos citados se encuentra en óptimas condiciones.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Fideicomisos, Mandatos y Análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.- El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro forma parte del Fideicomiso CREANDO EMPRESARIOS como fideicomitente.

Nombre del Fideicomiso	Institución Bancaria	Vigencia	Saldo al 30 de noviembre de 2025
Por Garantía de la Deuda	BBVA Bancomer, S.A.	19 de Junio de 2037	\$ 7,612,069.68
Creando Empresarios	Banorte	Sin Vigencia	\$ 797,943.20
Total Fideicomisos			\$ 8,410,012.88

9. Reporte de la Recaudación

Al 30 de noviembre del 2025, el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro recaudó Ingresos por la cantidad de \$3,939,235,275.48 (Tres Mil Novecientos Treinta y Nueve Millones Doscientos Treinta y Cinco Mil Doscientos Setenta y Cinco Pesos 48/100 M.N.), mismos que se integran de la siguiente manera, \$642,065,506.51 (Seiscientos Cuarenta y Dos Millones Sesenta y Cinco Mil Quinientos Seis Pesos 51/100 M.N.), correspondientes a los Ingresos de la Gestión (impuestos, derechos, productos y aprovechamientos); \$1,920,384,663.20 (Mil Novecientos Veinte Millones Trescientos Ochenta y Cuatro Mil Seiscientos Sesenta y Tres Pesos 20/100 M.N.), de Participaciones Federales; \$830,381,932.97 (Ochocientos Treinta Millones Trescientos Ochenta y Un Mil Novecientos Treinta y Dos Pesos 97/100 M.N.), de Aportaciones Federales; \$54,812,667.79 (Cincuenta y Cuatro Millones Ochocientos Doce Mil Seiscientos Sesenta y Siete Pesos 79/100 M.N.), de Convenios Federales; \$943,299.68 (Novecientos Cuarenta y Tres Mil Doscientos Noventa y Nueve Pesos 68/100 M.N.), de Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal; \$50,757,583.42 (Cincuenta Millones Setecientos Cincuenta y Siete Mil Quinientos Ochenta y Tres Pesos 42/100 M.N.), de Fondos Distintos de Aportaciones y \$439,889,621.91 (Cuatrocientos Treinta y Nueve Millones Ochocientos Ochenta y Nueve Mil Seiscientos Veintiún Pesos 91/100 M.N.), de Convenios Estatales.

CONCEPTOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE
Impuestos	126,168,160.05	38,595,706.94	34,206,359.69	22,345,937.25	19,550,648.51	18,743,204.64	19,065,992.28	18,727,801.34	18,447,529.73	21,203,405.81	26,998,566.51
Derechos	25,990,236.02	19,749,857.72	22,966,303.27	17,897,454.88	21,288,916.71	19,196,348.03	21,940,332.86	19,054,108.02	18,111,336.14	18,314,089.55	20,639,120.92
Productos	2,187,632.50	2,124,045.13	2,889,750.74	2,998,018.29	3,782,691.25	3,228,292.58	3,218,706.29	3,933,150.78	2,517,401.59	4,193,937.14	2,616,025.12
Aprovechamientos	2,120,802.87	900,165.33	3,747,206.97	2,148,930.44	1,486,485.06	2,144,151.87	1,246,284.45	1,142,643.85	1,158,749.68	1,070,019.68	2,008,998.03
Subtotal de Ingresos de la Gestión	156,466,831.44	61,369,775.12	63,809,620.67	45,390,340.86	46,108,741.53	43,311,997.12	45,471,315.88	42,857,703.99	40,235,017.14	44,781,452.18	52,262,710.58
Participaciones	228,318,479.20	181,606,615.91	153,841,676.99	225,268,291.72	155,875,150.38	182,458,366.41	171,235,164.25	161,325,351.15	160,398,044.57	138,116,180.38	161,941,342.24
Aportaciones Federales	56,968,126.00	100,220,415.00	77,024,445.00	77,024,445.00	77,024,445.00	77,024,445.00	77,025,347.07	56,968,126.00	97,080,764.00	77,024,713.42	56,996,661.48
Convenios Federales	3,149,373.95	1,329.47	3,724.80	5,518,798.33	1,932,512.25	2,017,969.14	16,277,744.68	6,986,419.67	16,863,345.18	1,713,492.82	347,957.50
Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	345,622.32	57,349.14	28,535.03	28,579.29	54,794.10	530,458.85	5,523.78	5,600.01	0.00	-113,162.84
Fondos Distintos de Aportaciones	4,436,761.46	4,271,737.40	4,364,568.23	4,465,104.66	4,480,880.45	4,572,128.05	4,551,853.64	4,586,018.21	4,807,475.70	5,017,606.55	5,203,449.07
Convenios Estatales	39,423,060.90	39,235,761.46	39,284,642.67	39,325,661.85	39,279,196.82	39,340,633.63	41,711,468.18	40,628,393.33	40,166,964.74	41,918,862.88	39,574,975.45

Subtotal de Ingresos por Participaciones, Aportaciones, Convenios Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos a Aportaciones	332,295,802	325,681,482	274,576,407	351,630,837	278,620,764	305,468,336	311,332,037	270,499,832	319,322,194	263,790,856	263,951,223
Trimestres	1,214,199,917.13			1,070,531,016.62			1,029,718,100.02			624,786,241.71	
Total Mensual	488,762,633	387,051,257	338,386,028	397,021,177	324,729,506	348,780,333	356,803,353	313,357,536	359,557,211	308,572,308	316,213,933
Gran Total	3,939,235,275.48										

Los ingresos recaudados en el rubro de ingresos propios en el mes de noviembre del ejercicio fiscal 2025, comparados con los ingresos del mismo periodo de los últimos cinco años, históricamente han mejorado, como puede apreciarse la recaudación aumentó ligeramente en comparación al mismo periodo del 2024 al 2025, manteniéndose a pesar a que en el ejercicio 2024 el municipio del Centro recaudó en una operación la cantidad de \$26,109,319.85 (Veintiséis Millones Ciento Nueve Mil Trescientos Diecinueve Pesos 85/100 M.N.) en el concepto de impuestos por traslado de dominio.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Deudas a largo plazo: Se liquidó a BBVA BANCOMER los créditos núm. 9897628765 por un importe de \$394,177,230.00 (Trescientos Noventa y Cuatro Millones Ciento Setenta y Siete Mil Doscientos Treinta Pesos 00/100 M.N.) y el crédito núm. 98665099660 por un importe de \$140,000,000.00 (Ciento Cuarenta Millones de Pesos 00/100 M.N.), el 12 de Abril del 2022. Por otro lado el Municipio del Centro contrató con BBVA México, S.A. un refinanciamiento el cual fue otorgado hasta por un monto de \$245,547,122.01 (Doscientos Cuarenta y Cinco Millones Quinientos Cuarenta y Siete Mil Ciento Veintidós Pesos 01/100 M.N.) disponiendo la cantidad de \$232,025,321.45 (Doscientos Treinta y Dos Millones Veinticinco Mil Trescientos Veintiún Pesos 45/100 M.N.) para la amortización anticipada de los créditos antes mencionados; con lo anterior se mejoraron las condiciones para la Hacienda Pública Municipal, dicha deuda está garantizada con el 17% de las Participaciones, con los siguientes beneficios:

* Tasa TIIE a 28 días más sobre tasa del 0.64%, la cual es menor a la que se venía pagando en los créditos anteriores.

* Plazo del Crédito es de 180 meses (15 años); con término de pago en el año 2037.

* Pagos a capital variable.

Al 30 de noviembre del 2025, el saldo total de la deuda pública es por la cantidad de \$213,348,466.42 (Doscientos Trece Millones Trescientos Cuarenta y Ocho Mil Cuatrocientos Sesenta y Seis Pesos 42/100 M.N.), de los cuales se encuentra en Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo la cantidad de \$1,146,877.96 (Un Millón Ciento Cuarenta y Seis Mil Ochocientos Setenta y Siete Pesos 96/100 M.N.) y en la Deuda Pública a Largo Plazo la cantidad de \$212,201,588.46 (Doscientos Doce Millones Doscientos Un Mil Quinientos Ochenta y Ocho Pesos 46/100 M.N.)

En el mes de noviembre no se refleja amortización a la Deuda debido a que el corte bancario fue en fin de semana, por lo que la amortización de noviembre se registrará en el mes de diciembre del 2025.

11. Calificaciones Otorgadas

Fitch Ratings afirmó la calificación nacional de largo plazo del municipio de Centro, Tabasco en 'A(mex)' con Perspectiva Estable. Asimismo, ratificó en 'AA+(mex)vra' la calificación nacional del crédito BBVA22 por un monto inicial de MXN245.5 millones con un saldo insoluto al 31 de diciembre 2024 de MXN218.6 millones. Se destacan márgenes operativos (MO) estables junto con una mejora en la posición de liquidez, misma que permite al municipio mantener una razón de repago esperada menor de cinco años y una cobertura de deuda mínima de 1.5 veces (x) en 2027, comparables con su grupo de pares.

En 2024, Centro generó 11.6% de sus ingresos operativos (IO) por concepto de impuestos, la proporción más alta reportada en el periodo de análisis. Se observan los esfuerzos del municipio para incrementar la recaudación al mantener una tendencia al alza de los impuestos, reflejada en un aumento de 10.6% respecto al año anterior. Entre las medidas emprendidas están la implementación de incentivos fiscales, acciones de fiscalización de la cartera de rezago e incentivos en el pago en línea.

Para 2025, la administración busca actualizar el padrón catastral y continuar con la optimización de los recursos digitales para fortalecer el pago por medios electrónicos. En los últimos tres ejercicios fiscales, se ha observado un fortalecimiento en la liquidez del municipio, registrando métricas por encima de 8.0x. Adicionalmente, la mejora en su nivel caja ha resultado en un desuso de los créditos de corto plazo.

La calificación de Centro deriva de una combinación de una evaluación de perfil de riesgo 'Más Débil' y un puntaje de perfil financiero de 'aa'.

La calificación de Moody's al Municipio de Centro es de BBB+.mx, con perspectiva estable, refleja el fortalecimiento en los resultados operativos, una muy fuerte posición de liquidez y un bajo nivel de endeudamiento.

La perspectiva de calificación del Municipio de Centro es estable y refleja que el Municipio mantendrá superávits operativos, resultados financieros equilibrados y una liquidez sólida durante 2025-2026.

El Municipio de Centro registró nuevamente un balance operativo positivo equivalente a 8.5% de los ingresos operativos.

En 2024 registró un déficit de 13.7 de los ingresos totales, que se explica por la ejecución de obras. Dichas obras se enfocaron en el desarrollo de diversos proyectos, tales como un acueducto, planta potabilizadora, plataforma de captación, planta de transferencia de residuos sólidos, entre otros.

La deuda directa e indirecta neta del Municipio de Centro fue equivalente a 8.0% de los ingresos operativos, un nivel bajo. Cabe resaltar que el Municipio ya no depende de deuda a corto plazo como lo hizo hasta el 2021, por lo que el servicio de la deuda fue de 0.9% de los ingresos operativos en 2024.

Las prácticas de gobierno y administración son fundamentales para las calificaciones de Centro y se consideran apropiadas, similar a otros pares mexicanos calificados en el rango de BBB+.mx. En cuanto al marco institucional y flexibilidad financiera, el municipio también se encuentra en línea con sus partes nacionales.

12. Proceso de Mejora

Se contempla el establecimiento de políticas para eficientar los servicios públicos así como la atención a los ciudadanos, por ello se ha trabajado en la modernización y automatización de procedimientos administrativos, en las áreas de Obras Públicas, Servicios Municipales y Finanzas, los cuales, se han venido desarrollando en acciones como simplificación de trámites y tiempos de respuesta más cortos. La principal política de este gobierno en el entorno administrativo, consiste en implementar un programa de modernización de la Administración Pública Municipal tendiente a instrumentar un sistema adecuado de rendición de cuentas, mejoramiento del desarrollo organizacional, profesionalización de los servidores públicos, modernización de la contabilidad gubernamental y una administración basada en buenos resultados.

De igual manera, la estrategia está encaminada a hacer eficiente la gestión y aplicación de los recursos públicos, mediante la adecuación del marco normativo, integración y difusión del gobierno electrónico, fortalecimiento del sistema de información estadística y geográfica, así como la promoción de la cultura de la mejora a través de la evaluación del desempeño del personal y resultados del quehacer gubernamental, entre otras líneas de acción establecidas en la materia.

Otras de las medidas administrativas que apoyan la mejora de este gobierno, es el Acuerdo Administrativo que establece las medidas de austeridad y racionalidad del gasto de la Administración Pública Municipal. En dicho documento se estableció de manera fundamental que las Unidades Administrativas además de apegarse a las disposiciones contenidas en el Presupuesto de Egresos del Municipio, deberán sujetar el gasto a lo estrictamente indispensable en materia de servicios de telefonía, fotocopiado, combustibles, arrendamientos, viáticos, honorarios, alimentación, mobiliario, remodelación de oficinas, equipo de telecomunicaciones, bienes informáticos, pasajes, congresos, exposiciones y seminarios.

Todo lo anterior, es parte fundamental de la buena marcha de la gestión Pública Municipal de este Municipio, los números de ingresos y la eficiencia en el gasto hablan de ello, se sigue trabajando en mejores y eficientes modelos de control a la par que se sigue modernizando la Administración Municipal presente.

13. Información por Segmentos

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro, no presenta información segmentada de Informes Financieros adicional a la que se presentan en los Estados Financieros.

27 9

14. Eventos Posteriores al Cierre

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro, no presenta evento alguno posterior al cierre.

15. Partes Relacionadas

En el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro, no existen partes relacionadas que influyan significativamente en la Toma de decisiones operativas y financieras.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro, presenta la información contable debidamente firmada y rubricada en cada página, incluyendo al final de cada página la siguiente leyenda " Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

b) NOTAS DE DESGLOSE**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES****Ingresos y Otros Beneficios****Ingresos de Gestión**

Al 30 de noviembre del 2025, el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro recaudó ingresos por los conceptos de impuestos, derechos, productos y aprovechamientos como se detalla a continuación:

IMPUESTOS		\$ 364,053,312.75
Impuestos Sobre los Ingresos	\$ 5,192,224.28	
Impuestos Sobre el Patrimonio	\$ 190,004,240.94	
Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones	\$ 138,160,915.37	
Accesorios de Impuestos	\$ 30,695,932.16	
DERECHOS		\$ 225,148,104.12
Derechos por Prestación de Servicios	\$ 50,141,853.47	
Accesorios de Derechos	\$ 6,780,625.12	
Otros Derechos	\$ 168,225,625.53	
PRODUCTOS		\$ 33,689,651.41
Productos	\$ 33,689,651.41	
APROVECHAMIENTOS		\$ 19,174,438.23
Multas	\$ 11,057,536.93	
Indemnizaciones	\$ 9,100.00	
Reintegros	\$ 5,183,800.00	
Accesorios de Aprovechamientos	\$ 120,253.53	
Otros Aprovechamientos	\$ 2,803,747.77	
TOTAL		\$ 642,065,506.51
Participaciones , Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos De Aportación		
Al 30 de noviembre del 2025, el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro recibió ingresos por los conceptos Ramo 28/Participaciones, Ramo 33/Aportaciones, Convenios Federales y Estatales y Ramo 23/Fondos Distintos de Aportaciones, como se detalla a continuación:		
PARTICIPACIONES		\$ 1,920,384,663.20
Ministración de Participaciones	\$ 1,515,998,295.00	
Fondo de Compensaciones y Combustible Municipal	\$ 31,786,772.00	
Productos Financieros Participaciones	\$ 9,462,061.05	
Productos Financieros Fondo de Compensación y Combustible Municipal	\$ 1,252.46	
Fondo por Colaboración Fiscal (ISN)	\$ 49,827,143.00	
Productos Financieros (ISN)	\$ 5,802.87	
Fondo por Colaboración Fiscal (ISR)	\$ 258,210,989.00	
Productos Financieros (ISR)	\$ 65,687.48	
Fondo por Coordinación en Predial	\$ 55,018,472.27	
Productos Financieros Fondo por Coordinación en Predial	\$ 6,958.23	
Fondo de Aportaciones Distintas de Participaciones FEIEF	\$ 943.05	
Productos Financieros Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)	\$ 286.79	
APORTACIONES FEDERALES		\$ 830,381,932.97
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUN) R33 FIII	\$ 203,702,842.00	
Productos Financieros de Aport. Para la Infra. Soc. Mpal. Y de las Demarcaciones Territoriales del D.F. (FAISMUN) 2025	\$ 29,704.97	
Fondo para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN) R33 FIV	\$ 626,649,386.00	
CONVENIOS FEDERALES		\$ 54,812,667.79
Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento (PROAGUA)	\$ 32,438,115.84	
Aportación Federal CAPUFE	\$ 22,231,267.00	
Productos Financieros CAPUFE	\$ 143,284.95	
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL		\$ 943,299.68
Secretaría del Trabajo y Previsión Social	\$ 727,440.03	
PROFECO	\$ 17,100.00	
Multa Fed. Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral	\$ 123,106.50	
Actualización de Multas Federales	\$ 48,058.70	
Gastos de Ejecución de Multas Federales	\$ 27,594.45	

CONVENIOS ESTATALES		\$	439,889,621.91
Convenio para la Transferencia de la Prestación de Servicio de Agua Potable, Alcantarillado, Tratamiento y Disposición de Aguas Residuales	\$	375,110,524.00	
Productos Financieros Convenio Agua Potable SAS	\$	2,750,768.64	
Acuerdo de Coordinación para la Administración de los Parques Propiedad del Gob. Del Edo.	\$	57,503,316.00	
Productos Financieros Parques y Jardines	\$	7,702.69	
CONVENIO SEMADES-H. AYUNTAMIENTO	\$	4,517,310.58	
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIÓN		\$	50,757,583.42
Fondo para las Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos en Región Terrestre	\$	19,608,043.12	
Productos Financieros Fondo para Municipios Productores de Hidrocarburos en Región Terrestre	\$	6,569.17	
Fondo para las Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos en Regiones Marítima	\$	31,126,777.00	
Productos Financieros Fondo para Municipios Productores de Hidrocarburos en Región Marítima	\$	16,194.13	
TOTAL		\$	3,297,169,768.97
TOTAL DE INGRESOS	\$		3,939,235,275.48

La Secretaría de Administración y Finanzas realiza la deducción por concepto de faltante inicial FEIEF en la segunda ministración de las Participaciones correspondiente al mes de enero por la cantidad de \$1,046,103.00 (Un Millón Cuarenta y Seis Mil Ciento Tres Pesos 00/100 M.N.), febrero por la cantidad de \$1,143,131.00 (Un Millón Ciento Cuarenta y Tres Mil Ciento Treinta y Un Pesos 00/100 M.N.), Reintegro 2024 por la cantidad de \$56,541.00 (Cincuenta y Seis Mil Quinientos Cuarenta y Un Pesos 00/100 M.N.), marzo por la cantidad de \$638,942.00 (Seiscientos Treinta y Ocho Mil Novecientos Cuarenta y Dos Pesos 00/100 M.N.), abril por la cantidad de \$755,459.00 (Setecientos Cincuenta y Cinco Mil Cuatrocientos Cincuenta y Nueve Pesos 00/100 M.N.), mayo por la cantidad de \$894,038.00 (Ochocientos Noventa y Cuatro Mil Treinta y Ocho Pesos 00/100 M.N.), junio por la cantidad de \$675,028.00 (Seiscientos Setenta y Cinco Mil Veintiocho Pesos 00/100 M.N.), julio por la cantidad de \$944,842.00 (Novecientos Cuarenta y Cuatro Mil Ochocientos Cuarenta y Dos Pesos 00/100 M.N.), agosto por la cantidad de \$791,012.00 (Setecientos Noventa y Un Mil Doce Pesos 00/100 M.N.), septiembre por la cantidad de \$707,548.00 (Setecientos Siete Mil Quinientos Cuarenta y Ocho Pesos 00/100 M.N.), octubre por la cantidad de \$919,226.00 (Novecientos Diecinueve Mil Doscientos Veintiséis Pesos 00/100 M.N.) y noviembre por la cantidad de \$808,435.00 (Ochocientos Ocho Mil Cuatrocientos Treinta y Cinco Pesos 00/100 M.N.) mismas que se precian en la hoja mensual de liquidación emitida por la misma Secretaría.

Gastos y Otras Pérdidas

Gastos de Funcionamiento donde Servicios Personales es el mas representativo por el pago de sueldos y salarios al personal de confianza y de base, pago de prestaciones asi como el pago del día de reyes, bono día de las madres, bono del día del padre, bono del día del servidor público, prima vacacional, retroactivo, compensaciones, aportaciones al ISSET etc. En cuanto al rubro Servicios Generales se realizan pagos de energía eléctrica, servicios de internet, arrendamientos entre otros.

Rubro	Al 30 de noviembre 2025	Porcentaje
Servicios Personales	\$ 1,554,104,892.84	49.76%
Materiales y Suministros	\$ 211,376,527.95	6.77%
Servicios Generales	\$ 727,920,662.86	23.31%
Subsidios y Subvenciones	\$ 184,368,759.88	5.90%
Ayudas Sociales	\$ 96,573,320.45	3.09%
Pensiones y Jubilaciones	\$ 896,332.91	0.03%
Donativos	\$ 81,835,402.57	2.62%
Interes de la Deuda Pública	\$ 17,155,172.98	0.55%
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	\$ 2,051,106.00	0.07%
Otros Gastos	\$ 14,391,511.28	0.46%
Inversión Pública no Capitalizable	\$ 232,467,798.95	7.44%
TOTALES	\$ 3,123,141,488.67	100.00%

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes

Efectivo y Equivalentes	\$	859,595,721.67
-------------------------	----	----------------

Efectivo	\$	1,738,558.49
----------	----	--------------

Bancos/Tesorería	\$	857,857,163.18
------------------	----	----------------

Del saldo reflejado en bancos por la cantidad de \$857,857,163.18 (Ochocientos Cincuenta y Siete Millones Ochocientos Cincuenta y Siete Mil Ciento Sesenta y Tres Pesos 18/100 M.N.), corresponden a: Cuentas bancarias aperturadas de Ingresos propios de los años 2013 por recaudación de Ingresos múltiples; 2016 Cuentas pagadoras de nóminas, ISR, FONACOT e ISSET; 2017 de las ocho cuentas, una es pagadora de nómina y las restantes son recaudadoras de Impuesto Predial, Agua potable, e Impuestos múltiples; 2018 de las cuatro cuentas dos son recaudadoras y las otras dos pagadoras; 2021 pagadora de nóminas, 2022, 2023, 2024 y 2025 son tres cuentas Concentradoras; 2021 de Crédito Corto Plazo; Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF) 2021, 2023, 2024 y 2025; Participaciones 2022, 2023, 2024 y 2025; PROAGUA FEDERAL 2025; CAPUFE 2024 y 2025; Fondos distintos de Aportación 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025; Fondo III 2025; Fondo IV 2025; Convenio SAPAET (SAS) 2022, 2023, 2024 y 2025 y Oficialía Mayor 2022, 2023, 2024 y 2025.

Ingresos Propios	\$	332,568,912.55
BBVA Bancomer Créditos	\$	7,797.78
Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas (FEIEF)	\$	1,115,649.52
Participaciones	\$	215,113,653.11
Capufe	\$	188,285.37
Proagua Federal	\$	22,126,974.84
Fondo para Municipios Productores de Hidrocarburos en Región Terrestres (Fondos distintos de aportación)	\$	8,743,842.16
Fondo para Municipios Productores de Hidrocarburos en Región Marítima (Fondos distintos de aportación)	\$	16,670,315.68
Ramo 33 Fondo III	\$	99,824,532.65
Ramo 33 Fondo IV	\$	68,040,915.91
Convenio Agua Potable SAS	\$	72,434,386.80
Convenio Parques y Jardines	\$	21,021,896.81

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**Este apartado se integra por los conceptos de Deudores Diversos y Cuentas por Cobrar**

Representan los derechos de cobro y por recuperar a favor del H. Ayuntamiento Constitucional de Centro, cuyo origen es distinto de los ingresos por impuestos, derechos, productos y aprovechamientos, siendo exigible su cobro y/o recuperación durante el transcurso del ejercicio, los cuales se integran por los rubros de Cuentas por Cobrar siendo el más representativo Colaboración Fiscal (ISR) por la cantidad de \$1,098,245.89 (Un Millón Noventa y Ocho Mil Doscientos Cuarenta y Cinco Pesos 89/100 M.N.), Deudores Diversos siendo la más representativa Municipio del Centro y/o Dirección de Finanzas (Traspaso entre cuentas) por la cantidad de \$131,536,383.07 (Ciento Treinta y Un Millones Quinientos Treinta y Seis Mil Trescientos Ochenta y Tres Pesos 07/100 M.N.) y Financiamiento entre recursos por la cantidad de \$36,657,795.73 (Treinta y Seis Millones Seiscientos Cincuenta y Siete Mil Setecientos Noventa y Cinco Pesos 73/100 M.N.)

CONCEPTO	90 DÍAS	180 DÍAS	MENOR O IGUAL A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS	TOTAL
Cuentas por Cobrar a corto plazo	\$ 2,325.68	\$ -	\$ -	\$ 1,114,578.61	\$ 1,116,904.29
Deudores Diversos por cobrar a corto plazo	\$ 179,177,592.81	\$ 21,291.53	\$ 2,023,230.75	\$ 8,617,552.06	\$ 189,839,667.15
Deudores por Anticipo de la Tesorería por cobrar a corto plazo	\$ 30,000.00	\$ -	\$ 100,000.00	\$ -	\$ 130,000.00
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes por cobrar a corto plazo	\$ 1,138,559.40	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,138,559.40
SUMA	\$ 180,348,477.89	\$ 21,291.53	\$ 2,123,230.75	\$ 9,732,130.67	\$ 192,225,130.84

Este apartado se integra por los conceptos de Anticipo a Contratistas por Obras Públicas y Anticipo a Proveedores

Representa el derecho de recibir servicios, por los trabajos contratados por obras, siendo la mas representativa Merodio Construcciones S.A. de C.V. por la cantidad de \$203,490.47 (Doscientos Tres Mil Cuatrocientos Noventa Pesos 47/100 M.N.)

CONCEPTO	90 DÍAS	180 DÍAS	MENOR O IGUAL A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS	TOTAL
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	\$ -	\$ 203,490.47	\$ -	\$ -	\$ 203,490.47
SUMA	\$ -	\$ 203,490.47	\$ -	\$ -	\$ 203,490.47

Inventarios

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro en el rubro de inventarios incluye la adquisición de materias primas, para ser utilizadas para la conducción de aguas crudas en la ciudad de Villahermosa; el método que utiliza es el de primeras entradas primeras salidas.

Almacenes

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro utiliza el método de primeras entradas primeras salidas, el cual es el más conveniente de acuerdo a las operaciones de los almacenes debido a que lo que se ingresó de los bienes, mercancías e insumos se distribuye a las áreas que lo solicitan.

Inversiones Financieras

Recursos asignados por tipo y monto del fideicomiso "por garantía de la deuda" de este ejercicio por la cantidad de \$7,612,069.68 (Siete Millones Seiscientos Doce Mil Sesenta y Nueve Pesos 68/100 M.N.), y el fideicomiso "Creando empresarios" por la cantidad de \$797,943.20 (Setecientos Noventa y Siete Mil Novecientos Cuarenta y Tres Pesos 20/100 M.N.), sumando un total de \$8,410,012.88 (Ocho Millones Cuatrocientos Diez Mil Doce Pesos 88/100 M.N.)

Nombre del Fideicomiso	Institución Bancaria	Vigencia	Saldo al 30 de noviembre de 2025
Por Garantía de la Deuda	BBVA Bancomer, S.A.	19 de Junio de 2037	\$ 7,612,069.68
Creando Empresarios	Banorte	Sin Vigencia	\$ 797,943.20
Total Fideicomisos			\$ 8,410,012.88

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Bienes Inmuebles	Importe
Terrenos	\$ 876,041,344.23
Edificios no Habitacionales	\$ 160,777,815.25
Infraestructura	\$ 545,127,295.72
Otro bienes Inmuebles	\$ 15,090,420.00
TOTAL	\$ 1,597,036,875.20

Para llevar a cabo la depreciación de los edificios no habitacionales como lo establece el CONAC, se requiere el avalúo de estos activo estimando su vida útil, para ello se necesita un proyecto de inversión y considerar si el Ayuntamiento cuenta con los recursos financieros para hacerlo.

El importe en el rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso por la cantidad de \$2,649,124,269.41 (Dos Mil Seiscientos Cuarenta y Nueve Millones Ciento Veinticuatro Mil Doscientos Sesenta y Nueve Pesos 41/100 M.N.), reflejado en el Estado de Situación Financiera incluye las Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público y en Bienes Propios por la cantidad de \$1,052,087,394.21 (Mil Cincuenta y Dos Millones Ochenta y Siete Mil Trescientos Noventa y Cuatro Pesos 21/100 M.N.)

Este apartado se integra por los conceptos de los bienes muebles los cuales incluyen:

Bienes Muebles	Importe	Depreciación 2024	Depreciación acumulada al 2025
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 105,824,643.97	\$ 6,705,348.15	\$ 68,953,177.16
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ 16,149,969.91	\$ 653,619.22	\$ 9,356,758.21
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 6,299,001.61	\$ 735,638.89	\$ 4,212,045.55
Vehículo y Equipo de Transporte	\$ 447,735,634.82	\$ 25,544,713.66	\$ 328,880,027.98
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 418,461,899.59	\$ 18,201,426.40	\$ 161,233,678.47
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 822,999.73	\$ 82,297.00	\$ 423,742.39
TOTAL	\$ 995,294,149.63	\$ 51,923,043.32	\$ 573,059,429.76

Activos Intangibles	Importe	Amortización 2024	Amortización acumulada al 2025
Software	\$ 3,655,500.33	\$ 112,086.93	\$ 2,123,296.51
Licencias Informáticas e Intelectuales	\$ 9,559,028.95	\$ 939,212.30	\$ 3,210,009.63
TOTAL	\$ 13,214,529.28	\$ 1,051,299.23	\$ 5,333,306.14
TOTAL DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA			\$ 578,392,735.90

Al 30 de noviembre del 2025, las Depreciaciones y Amortizaciones son por la cantidad total de **\$578,392,735.90 (Quinientos Setenta y Ocho Millones Trescientos Novena y Dos Mil Setecientos Treinta y Cinco Pesos 90/100 M.N.)** de los cuales corresponden una depreciación acumulada de bienes muebles por la cantidad de **\$573,059,429.76 (Quinientos Setenta y Tres Millones Cincuenta y Nueve Mil Cuatrocientos Veintinueve Pesos 76/100 M.N.)**, y una amortización acumulada de Activos Intangibles por la cantidad de **\$5,333,306.14 (Cinco Millones Trescientos Treinta y Tres Mil Trescientos Seis Pesos 14/100 M.N.)**.

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro utiliza el método de depreciación de línea recta, las tasas aplicadas corresponden 10% para Mobiliario y Equipo de Administración, excepto Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información que tiene 33.3%; 20% para Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo, excepto Equipos y Aparatos Audiovisuales y Cámara Fotográficas y de Video que tienen 33.3%; 20% para Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio; 20% para Equipo de Transporte; 10% para Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas; 10% para Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos; 33.3% para la amortización de Activos Intangibles. Los activos citados se encuentra en óptimas condiciones.

Activos Diferidos

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro presenta un saldo en Activos Diferidos a Largo Plazo por un monto total de **\$8,640,501.27 (Ocho Millones Seiscientos Cuarenta Mil Quinientos Un Pesos 27/100 M.N.)**, de los cuales la cantidad de **\$32,635.40 (Treinta y Dos Mil Seiscientos Treinta y Cinco Pesos 40/100 M.N.)** corresponde a gastos pagados por adelantado a nombre de CFE Suministrador de Servicios Básicos y la cantidad de **\$2,372,071.96 (Dos Millones Trescientos Setenta y Dos Mil Setenta y Un Peso 96/100 M.N.)**, por pagos de anticipos a Contratistas a largo plazo de los ejercicios 2006 y 2009 y la cantidad de **\$6,235,793.91 (Seis Millones Doscientos Treinta y Cinco Mil Setecientos Noventa y Tres Pesos 91/100 M.N.)**, por anticipo a Contratistas a largo plazo correspondiente al ejercicio 2021.

Estimaciones y Deterioros

Actualmente el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro no cuenta con los criterios para la determinación de las estimaciones de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos.

Otros Activos

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro no tiene registro de otros activos.

PASIVO

Cuentas y Documentos por Pagar

Al 30 de noviembre del 2025, el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro tiene registrado un pasivo circulante por la cantidad de **\$230,061,540.09 (Doscientos Treinta Millones Sesenta y Un Mil Quinientos Cuarenta Pesos 09/100 M.N.)**; integrado por Servicios Personales siendo el mas representativo Instituto de Seguridad Social del Estado de Tabasco (ISSET) por la cantidad de **\$9,845,837.25 (Nueve Millones Ochocientos Cuarenta y Cinco Mil Ochocientos Treinta y Siete Pesos 25/100 M.N.)**; Proveedores por pagar a corto plazo siendo las mas representativas Servicio Copripe S.A. de C.V. por la cantidad de **\$3,430,821.46 (Tres Millones Cuatrocientos Treinta Mil Ochocientos Veintiún Pesos 46/100 M.N.)** y Electrica y Plomeria Silva, S.A. de C.V. por la cantidad de **\$1,123,982.67 (Un Millón Ciento Veintitrés Mil Novecientos Ochenta y Dos Pesos 67/100 M.N.)**; Contratistas por Obras Públicas siendo la más representativa Napoleón S.A. de C.V. por la cantidad de **\$4,609,986.72 (Cuatro Millones Seiscientos Nueve Mil Novecientos Ochenta y Seis Pesos 72/100 M.N.)**, Retenciones y Contribuciones siendo el más representativo el I.S.P.T. por la cantidad de **\$6,464,151.46 (Seis Millones Cuatrocientos Sesenta y Cuatro Mil Ciento Cincuenta y Un Pesos 46/100 M.N.)**; Otras cuentas por Pagar siendo las mas representativas Municipio del Centro y/o Dirección de Finanzas (Traspaso entre cuentas) por la Cantidad de **\$131,564,311.81 (Ciento Treinta y Un Millones Quinientos Sesenta y Cuatro Mil Trescientos Once Pesos 81/100 M.N.)** y Financiamiento entre Recursos por la cantidad de **\$36,657,795.73 (Treinta y Seis Millones Seiscientos Cincuenta y Siete Mil Setecientos Noventa y Cinco Pesos 73/100 M.N.)**

CONCEPTO	90 DÍAS	180 DÍAS	MEJOR O IGUAL A 365 DÍAS	MAYOR A 365 DÍAS	TOTAL
Servicios Personales	\$ 9,172,908.01	\$ 147,376.86	\$ 682,869.60	\$ 188,035.50	\$ 10,191,189.97
Proveedores	\$ 17,054,583.11	\$ 729.64	\$ 77,849.96	\$ -	\$ 17,133,162.71
Contratistas por Obra Pública	\$ 5,838,031.89	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,838,031.89
Transferencias Otorgadas	\$ 44,746.96	\$ 50,000.00	\$ -	\$ 83,782.40	\$ 178,529.36
Retenciones y Contribuciones	\$ 16,692,452.60	\$ -	\$ 38,720.82	\$ 1,380,836.16	\$ 18,112,009.58
Devoluciones de la Ley de Ingresos	\$ 118,406.95	\$ -	\$ -	\$ 1,784.92	\$ 120,191.87
Otras Cuentas por Pagar	\$ 168,862,927.73	\$ 706,890.87	\$ 1,109,719.16	\$ 6,272,033.10	\$ 176,951,570.86
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	\$ -	\$ -	\$ 1,146,877.96	\$ -	\$ 1,146,877.96
Ingresos por Clasificar	\$ 262,716.33	\$ -	\$ 3,656.74	\$ 123,602.82	\$ 389,975.89
SUMAS	\$ 218,046,773.58	\$ 904,997.37	\$ 3,059,694.24	\$ 8,050,074.90	\$ 230,061,540.09

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro no cuenta con Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o administración a corto y largo plazo.

Pasivos Diferidos

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro actualmente no cuenta con pasivos diferidos.

Provisiones

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro no realiza provisiones.

Otros Pasivos

El H. Ayuntamiento Constitucional de Centro presenta un saldo en el Pasivo Circulante en Otros Pasivos a Corto Plazo por la cantidad de **\$389,975.89 (Trescientos Ochenta y Nueve Mil Novecientos Setenta y Cinco Pesos 89/100 M.N.)** correspondientes a ingresos por clasificar y un saldo en el Pasivo no Circulante en la Cuenta por Pagar a Largo Plazo por la cantidad de **\$2,747,166.56 (Dos Millones Setecientos Cuarenta y Siete Mil Ciento Sesenta y Seis Pesos 56/100 M.N.)**, correspondientes a los ejercicios 2006, 2009, los cuales se conforman por proveedores y contratistas por obras públicas pendientes de pago por bienes y servicios, mismos que se encuentran en proceso de litigio (Pendientes de Resolución), tal como lo señala la Dirección de Asuntos Jurídicos mediante oficio número DAJ/1407/2025. De igual forma se encuentran pasivos con antigüedad de saldo mayor a 365 días correspondientes a proveedores de los ejercicios 2020 y 2021.

708

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Al 30 de noviembre del 2025, el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro en el apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido presenta una variación por la cantidad de \$157,957,383.67 (Ciento Cincuenta y Siete Millones Novecientos Cincuenta y Siete Mil Trescientos Ochenta y Tres Pesos 67/100 M.N.) respecto del ejercicio 2024 al 2025, se integra por la cantidad de \$37,787,738.82 (Treinta y Siete Millones Setecientos Ochenta y Siete Mil Setecientos Treinta y Ocho Pesos 82/100 M.N.) correspondiente a donaciones de bienes muebles e Inmueble y la cantidad de \$120,169,644.85 (Ciento Veinte Millones Ciento Sesenta y Nueve Mil Seiscientos Cuarenta y Cuatro Pesos 85/100 M.N.) corresponden a regularizaciones de bienes inmuebles.

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2025	\$	1,341,976,737.97
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2024	\$	1,184,019,354.30
VARIACIÓN	\$	157,957,383.67

Al 30 de noviembre del 2025, el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro en el apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado presenta un Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro por \$816,093,786.81 (Ochocientos Dieciséis Millones Noventa y Tres Mil Setecientos Ochenta y Seis Pesos 81/100 M.N.), en el Estado de Situación Financiera, en el cual se incluyen rubros extraordinarios por la cantidad de \$-30,201.50 (Treinta Mil Doscientos Un Peso 50/100 M.N.), correspondientes a la pérdida o ganancia del Fideicomiso Creando Empresarios de acuerdo a los resultados de administración y manejo del banco y \$132,171,416.51 (Ciento Treinta y Dos Millones Ciento Setenta y Un Mil Cuatrocientos Dieciséis Pesos 51/100 M.N.) de salidas de almacén correspondiente a ejercicios anteriores y terminaciones de obras de ejercicios anteriores, quedando una variación por \$683,952,571.80 (Seiscientos Ochenta y Tres Millones Novecientos Cincuenta y Dos Mil Quinientos Setenta y Un Peso 80/100 M.N.)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO 2025	\$	2,385,741,787.14
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO 2024	\$	1,701,789,215.34
VARIACIÓN	\$	683,952,571.80

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes			
Concepto	2025		2024
Efectivo	\$	1,738,558.49	-\$ 289,192.05
Bancos/Tesorería	\$	857,857,163.18	\$ 585,869,808.95
Bancos/Dependencias y Otros	\$	-	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$	-	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$	-	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$	-	\$ -
Otros Efectivos Equivalentes	\$	-	\$ -
Total	\$	859,595,721.67	\$ 585,580,616.90

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas			
Concepto	2025		2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$	425,938,468.70	\$ 376,637,347.01
Terrenos	\$	150,819,764.44	\$ 82,590,326.35
Viviendas	\$	-	\$ -
Edificios no Habitacionales	-\$	410,202,593.85	\$ 415,869,649.11
Infraestructura	\$	441,717,279.47	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$	244,380,971.05	-\$ 29,018,428.09
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	-\$	776,952.41	-\$ 92,804,200.36
Otros Bienes Inmuebles	\$	-	\$ -
Bienes Muebles	\$	86,047,163.03	\$ 200,498,722.98
Mobiliario y Equipo de Administración	\$	11,078,092.29	\$ 4,473,390.88
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$	4,967,255.24	\$ 292,692.91
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-\$	49,184.00	-\$ 126,723.06
Vehículos y Equipos de Transporte	\$	43,965,477.04	\$ 34,209,697.69
Equipo de Defensa y Seguridad	\$	-	-\$ 316,997.50
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$	26,085,522.46	\$ 161,966,662.06
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$	-	\$ -
Activos Biológicos	\$	-	\$ -
Otras Inversiones	\$	16,077,891.47	\$ 11,253,932.17
Total	\$	528,063,523.20	\$ 588,390,002.16

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS			
Concepto	2025		2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	\$	816,093,786.81	\$ 311,558,071.57
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	\$	-	\$ -
Depreciación	\$	-	\$ -
Amortización	\$	-	\$ -
Incrementos en las provisiones	\$	-	\$ -
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$	-	\$ -

4 a 8

Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ -	\$ -
Incremento en cuentas por cobrar	\$ -	\$ -
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 816,093,786.81	\$ 311,558,071.57

La determinación del Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación que utiliza el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro es el **Procedimiento** del b) Modificando los Ingresos y Otros Beneficios y Gastos y Otras Pérdidas obtenidas del Estado de Actividades, de acuerdo al Capítulo VII de los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal, del Apartado II Estados e Información Contable, e) Estado de Flujos de Efectivo del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

H. Ayuntamiento Constitucional de Centro Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables del 1 de Enero al 30 de Noviembre 2025 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025
1.- Total de Ingresos Presupuestarios	\$ 3,939,235,275.48
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ -
2.1 Ingresos Financieros	\$ -
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ -
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u. Obsolescencia	\$ -
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ -
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ -
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ -
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ -
4. Total de Ingresos Contables	\$ 3,939,235,275.48

H. Ayuntamiento Constitucional de Centro Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables del 1 de Enero al 30 de Noviembre 2025 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025
1.Total de Egresos Presupuestarios	\$ 3,640,565,041.26
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$ 766,333,968.82
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ 1,988,006.30
2.2 Materiales y Suministros	\$ 16,326,360.67
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 13,431,421.53
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 4,518,114.40
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 21,460.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 39,801,482.36
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 33,165,733.27
2.9 Activos Biológicos	\$ -
2.10 Software	\$ 33,818.64
2.11 Activos Intangibles	\$ 2,359,136.23
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ 611,227,505.42
2.13 Obra Pública en Bienes propios	\$ 28,596,241.50
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$ -
2.16 Concesión de Préstamos	\$ -
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$ 5,310,363.52
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ 661,818.18
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ 8,892,506.80
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$ 248,910,416.23
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 2,051,106.00

7029

3.2 Provisiones	\$	-
3.3 Disminución de Inventarios	\$	-
3.4 Otros Gastos	\$	-
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	\$	14,391,511.28
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$	232,467,798.95
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$	-
4 Total de Gastos Contables	\$	3,123,141,488.67

Al 30 de noviembre de 2025 el H. Ayuntamiento Constitucional de Centro, registró en el Presupuesto de Egresos Municipal en el apartado de Otros Egresos Presupuestales No Contables un saldo por la cantidad total de \$8,892,506.80 (Ocho Millones Ochocientos Noventa y Dos Mil Quinientos Seis Pesos 80/100 M.N.), correspondientes a la Aportación municipal CAPUFE.

C) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

ÁREA	No. DE EXPEDIENTES	ESTATUS		IMPORTE	
JUICIOS ÁREA CIVIL	2	Sin Estatus		\$	32,464,811.63
JUICIOS LAUDOS LABORALES	133	27	Firme	\$	66,455,011.84
		8	Requerimiento	\$	22,319,177.15
		98	Sub-Judice	\$	124,078,744.42
SUMATORIA TOTAL				\$	245,317,745.04

Cuentas de Orden Presupuestario

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS

CONCEPTO	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 3,820,994,694.11
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 178,393,991.40
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 296,634,572.77
Ley de Ingresos Devengada	\$ 3,939,235,275.48
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 3,939,232,949.80

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DE EGRESOS

CONCEPTO	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 3,820,994,694.11
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 220,825,003.17
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 844,434,476.85
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 4,444,604,167.79
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 3,640,565,041.26
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 3,622,132,889.68
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 3,591,016,452.62

Elaboró

 L.C.P. Emilio Cortes Cortes
 Jefe de Departamento

Revisó

 L.C.P. Dulce María Sánchez Álvarez
 Subdirectora de Contabilidad