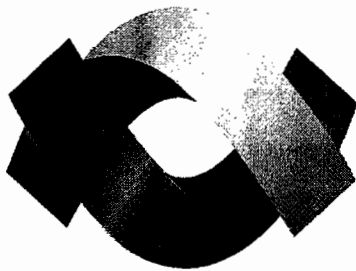




H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL DE CENTRO
VILLAHERMOSA, TAB. MÉX.



Centro
somos todos

H. Ayuntamiento 2016-2018

DIRECCIÓN DE
PROGRAMACIÓN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) EJERCICIO FISCAL 2018

(ADECUACIÓN AL 1ER. TRIMESTRE)



DIRECCIÓN
DE PROGRAMACION

Abril, 2018

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

Antecedentes

El 27 de marzo de 2018, el H. Cabildo del municipio de Centro, Tabasco, en la sesión número 27 de tipo ordinaria, aprobó el Dictamen de la Comisión de Programación, en el cual se incluyen las adecuaciones presupuestarias del mes de marzo, para ubicar el Presupuesto de Egresos Municipal 2018 en \$ 2,995,381,176.99 (Dos mil novecientos noventa y cinco millones, trescientos ochenta y un mil ciento setenta y seis pesos 99/100 M.N.).

La Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Tabasco en el artículo 65, primer párrafo, fracción III, establece que el Programa Operativo Anual (POA), deberá publicarse en el Periódico Oficial del Estado, dentro de los primeros noventa días de cada ejercicio fiscal anual, publicando también de manera trimestral los resultados de las revisiones y, sus adecuaciones, en su caso. Por su parte, la Ley de Planeación del Estado de Tabasco en el artículo 38, determina que los Programas Operativos Anuales Municipales una vez aprobados por los Ayuntamientos, serán publicados en el Periódico Oficial del Estado y difundidos en sus respectivas demarcaciones territoriales, por los medios de comunicación impresos que se consideren idóneos, dentro de los primeros noventa días de cada ejercicio fiscal anual; asimismo, se publicarán de manera trimestral las adecuaciones y ajustes del POA, para hacerlos del conocimiento general de la población.

La actual presentación del POA 2018 en su primera adecuación trimestral, incorpora nuevos programas presupuestarios, por lo que se hace necesario dar a conocer sus indicadores de desempeño, con su método de cálculo y meta correspondiente. Asimismo, la actual adecuación del POA se clasifica considerando los ejes y líneas de acción del Plan Municipal de Desarrollo 2016-2018 y su vínculo de financiamiento con los programas presupuestarios 2018.

Expuestos los antecedentes, se dan a conocer a la población de Centro, las adecuaciones al mes de marzo del POA 2018, en los términos siguientes:



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

Presupuesto de Egresos Municipal del Ejercicio 2018 al primer trimestre con base en la Clasificación Programática, se distribuye como a continuación se indica:

NÚM	MODALIDAD Y PROGRAMA	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	MONTO PESOS
GASTO PROGRAMABLE			
	E	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	1,343,349,812.05
1	E001	Servicio de Agua Potable	265,798,034.87
2	E002	Servicio de Drenaje y Alcantarillado	233,501,473.85
3	E029	Protección Civil	380,928.81
4	E037	Procuración y Apoyo a Etnias	1,668,311.80
5	E47	Registro e Identificación de Población	18,960,024.47
6	E48	Recolección, Traslado y Disposición Final de Residuos Sólidos	318,987,343.64
7	E49	Mantenimiento y Limpieza a Vialidades y Espacios Públicos	284,736,708.97
8	E50	Servicio de Alumbrado Público	167,525,207.03
9	E51	Servicios a Mercados Públicos	35,111,653.14
10	E52	Servicios a Panteones	16,680,125.47
	F	PROMOCIÓN Y FOMENTO	223,607,440.11
11	F001	Desarrollo Agrícola	8,722,336.83
12	F002	Desarrollo Pecuario	6,452,630.79
13	F005	Desarrollo Acuícola	7,053,029.44
14	F007	Apoyo para el Comercio	6,762,201.62
15	F013	Apoyo al Empleo	5,145,070.08
16	F014	Desarrollo Turístico	13,840,946.01
17	F015	Vivienda	1,987,055.92
18	F021	Apoyo al Fomento de la Cultura Ambiental	5,438,487.88
19	F27	Asistencia Social y Atención a Grupos Vulnerables	76,716,292.67
20	F28	Fomento a la Salud	19,107,960.27
21	F29	Fomento a la Educación	9,475,751.20
22	F30	Fomento a la Cultura y las Artes	40,976,321.93
23	F31	Fomento al Deporte y Recreación	21,929,355.47



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

	K	PROYECTOS DE INVERSIÓN	327,285,321.83
24	K002	Infraestructura para Agua Potable	34,832,962.23
25	K003	Drenaje y Alcantarillado	66,422,827.30
26	K005	Urbanización	84,272,213.87
27	K006	Infraestructura para la Salud	49,521,338.97
28	K009	Puentes	2,456,759.60
29	K012	Edificios Públicos	6,642,817.26
30	K024	Adquisición de Bienes Muebles	38,421.16
31	K034	Infraestructura para la Educación	13,166,726.97
32	K035	Infraestructura Deportiva	27,516,679.07
33	K036	Infraestructura Recreativa	33,371,547.74
34	K037	Infraestructura Cultural	8,800,062.22
35	K038	Modernización e innovación tecnológica y administrativa	242,965.44
	P	PLANEACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS	568,647,386.53
36	P002	Planeación del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial	44,772,408.74
37	P005	Política y Gobierno	192,017,313.36
38	P008	Administración Fiscal	21,885,391.29
39	P009	Administración Financiera	116,282,592.48
40	P010	Administración Programática y Presupuestal	192,703,680.66
41	P018	Evaluación del Desempeño	986,000.00
	M	ACTIVIDADES DE APOYO	353,731,656.33
42	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	353,731,656.33
	O	APOYO AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN PÚBLICA	20,825,142.78
43	O001	Evaluación y Control	16,719,601.83
44	O002	Transparencia y Rendición de Cuentas	4,105,540.95
	L	OBLIGACIONES JURÍDICAS	27,000,000.00
45	L001	Obligaciones Jurídicas Ineludibles	15,000,000.00
46	L002	Responsabilidades, Resoluciones Judiciales y Pago de Liquidaciones	12,000,000.00
	N	DESASTRES NATURALES	1,000,000.00
47	N001	Desastres Naturales	1,000,000.00
GASTO NO PROGRAMABLE			
	D	COSTO FINANCIERO, DEUDA O APOYOS A DEUDORES Y AHORRADORES DE LA BANCA	122,352,755.22
48	D001	Costo Financiero de la Deuda	122,352,755.22
	H	ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	7,581,662.14
49	H001	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	7,581,662.14
			2,995,381,176.99



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

CLASIFICACIÓN DE LOS RECURSOS POR EJE Y LÍNEA DE ACCIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2016-2018 (PMD) Y PROGRAMA PRESUPUESTARIO.

EJE	LÍNEA DE ACCIÓN	PROGRAMA PRESUPUESTARIO	PRESUPUESTO
Eje: 1	Desarrollo Institucional para un Gobierno Efectivo		883,063,260.98
	5.4.1. Promover las audiencias públicas atendidas por el Presidente Municipal y los servidores públicos, instrumentar mecanismos para agilizar la atención ciudadana.		
		F27 Asistencia Social y Atención a Grupos Vulnerables	4,572,610.33
		P005 Política y Gobierno	167,737,795.42
	4.4.1. Aplicar el método GpR en la elaboración de los programas para la atención ciudadana, control, finanzas sanas y optimización de recursos presupuestarios, humanos y materiales.		
		D001 Costo Financiero de la Deuda	122,352,755.22
		H001 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	7,581,662.14
		K024 Adquisición de Bienes Muebles	11,441.07
		K038 Modernización e innovación tecnológica y administrativa	20,000.00
		L001 Obligaciones Jurídicas Ineludibles	15,000,000.00
		L002 Responsabilidades, Resoluciones Judiciales y Pago de Liquidaciones	12,000,000.00
		M001 Actividades de Apoyo Administrativo	155,478,769.55
		O001 Evaluación y Control	16,719,601.83
		P005 Política y Gobierno	4,524,058.72
		P009 Administración Financiera	70,702,210.77
		P010 Administración Programática y Presupuestal	192,703,680.66
	4.4.2. Capacitar al personal en la metodología de GpR para establecer el modelo como parte de una nueva cultura administrativa.		
		P005 Política y Gobierno	3,501,522.57
	2.4.3. Elevar el grado de coordinación interinstitucional en el ayuntamiento para hacer compatibles los trámites y procesos burocráticos de atención al público.		
		E47 Registro e Identificación de Población	18,960,024.47
	1.4.10. Reforzar las acciones de fiscalización y normatividad.		
		M001 Actividades de Apoyo Administrativo	1,640,433.36
		P005 Política y Gobierno	9,634,139.53
	2.4.9. Revisar el marco normativo y regulatorio municipal.		
		M001 Actividades de Apoyo Administrativo	12,216,580.85
	3.4.5. Mejorar el portal de transparencia y rendición de cuentas para disponer en internet de esta información, incluyendo la normatividad de la declaración patrimonial de los servidores públicos.		
		O002 Transparencia y rendición de cuentas	4,105,540.95
	5.4.3. Ampliar la participación ciudadana en el COPLADEMUN y en los subcomités sectoriales de las áreas operativas del ayuntamiento.		



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

	P005	Política y Gobierno	3,925,695.10
1.4.5.		Incrementar los esquemas de estímulos para ampliar la base de contribuyentes que cumplan con sus responsabilidades fiscales y el pago de servicios que ofrece la administración pública municipal.	
	P008	Administración Fiscal	19,300,905.65
1.4.4.		Diversificar los medios para el cumplimiento de las obligaciones de los contribuyentes, tomando en cuenta la simplificación, cercanía y el fácil acceso.	
	P008	Administración Fiscal	2,584,485.64
4.4.3.		Incrementar las acciones que induzcan al establecimiento del modelo de GpR en todos los niveles operativos de la administración pública municipal.	
	K038	Modernización e innovación tecnológica y administrativa	11,400.00
	P018	Evaluación del Desempeño	986,000.00
1.4.1.		Actualizar el marco legal, las normas y procedimientos del Sistema de Recaudación Municipal con el fin de mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios a la ciudadanía.	
	P009	Administración Financiera	36,580,381.71
1.4.7.		Habilitar una red de módulos de recaudación y unidades móviles con base en el uso de las TIC para facilitar el pago de los contribuyentes.	
	K038	Modernización e innovación tecnológica y administrativa	211,565.44
Eje: 2		Desarrollo Socialmente Incluyente	454,460,413.93
6.4.7.		Gestionar recursos para ampliar la red de servicios públicos.	
	P005	Política y Gobierno	2,694,102.02
8.4.3.		Gestionar ante las instancias correspondientes acciones que contribuyan al rescate y fomento de la cultura local.	
	F30	Fomento a la Cultura y las Artes	34,373,037.51
	K036	Infraestructura Recreativa	3,518,539.30
	K037	Infraestructura Cultural	8,800,062.22
6.4.6.		Gestionar con el gobierno del estado y con el gobierno federal, acciones para la construcción y mejoramiento de vivienda, a través del esquema de producción social de vivienda.	
	F015	Apoyo a la Vivienda	1,987,055.92
	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	82,502.00
9.4.6.		Visitar los centros educativos, Presidente en tu escuela, con el propósito de promover los valores cívicos, identificar las necesidades y gestionar los apoyos para atenderlas.	
	F29	Fomento a la Educación	3,550,351.20
	F30	Fomento a la Cultura y las Artes	3,121,587.00
	K034	Infraestructura para la Educación	13,166,726.97
	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	12,044,243.37
7.4.2.		Otorgar becas y becas escolares del municipio, de los diferentes niveles educativos, de sus hijos y niñas que contribuyan a la permanencia y conclusión de sus estudios.	
	F29	Fomento a la Educación	5,925,400.00



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

9.4.4.	Establecer el programa sábado cultural, como un espacio de entretenimiento y fomento de las actividades artísticas.		
	F30	Fomento a la Cultura y las Artes	2,546,673.10
6.4.5.	Reforzar apoyos a grupos vulnerables, jóvenes y adultos mayores		
	E037	Procuración y Apoyo a Etnias	1,668,311.80
	F27	Asistencia Social y Atención a Grupos Vulnerables	72,143,682.34
	F30	Fomento a la Cultura y las Artes	935,024.32
10.4.2.	Realizar brigadas de salud preventiva.		
	F28	Fomento a la Salud	16,348,041.82
10.4.5.	Convenir con las instancias correspondientes la realización de acciones recreativas y deportivas en el municipio que contribuyan a mantener una buena salud en la población.		
	F28	Fomento a la Salud	218,726.00
	F31	Fomento al Deporte y Recreación	515,150.64
9.4.9.	Fomentar el deporte a través de incentivos en torneos y competencias municipales, regionales y nacionales.		
	F31	Fomento al Deporte y Recreación	1,975,896.98
9.4.1.	Realizar acciones recreativas para el uso del tiempo libre y la convivencia familiar (carreras, concursos, uso de la bicicleta).		
	F31	Fomento al Deporte y Recreación	19,438,307.85
8.4.4.	Mejorar la infraestructura de parques y espacios públicos.		
	E49	Mantenimiento y Limpieza a Vialidades y Espacios Públicos	142,302,733.24
	K036	Infraestructura Recreativa	27,525,047.84
10.4.1.	Gestionar ante las instancias correspondientes la realización de campañas de salud a través de unidades móviles en la zona rural y urbana del municipio.		
	F28	Fomento a la Salud	2,541,192.45
7.4.11.	Coadyuvar a la prestación de servicios y apoyos de salud para la población del municipio.		
	K006	Infraestructura para la Salud	49,521,338.97
9.4.8.	Realizar un diagnóstico de las instalaciones e infraestructura, ligas y agrupaciones dedicadas a las actividades deportivas.		
	K035	Infraestructura Deportiva	27,516,679.07
Eje: 3	Desarrollo Económico Sostenido		104,434,668.30
15.4.2.	Impulsar el desarrollo de las actividades forestales, agropecuarias, acuícolas y pesca.		
	F001	Desarrollo Agrícola	6,535,034.59
	F002	Desarrollo Pecuario	6,452,630.79
	F005	Desarrollo Acuícola	7,053,029.44
	K012	Edificios Públicos	780,980.99
	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	14,703,983.13



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

15.4.6.	Mejorar las capacidades del parque de mecanización agrícola con que cuenta el ayuntamiento para hacer más eficiente, accesible y oportuno su apoyo en estas labores.	F001 Desarrollo Agrícola	2,187,302.24
12.4.3.	Formular y evaluar proyectos productivos y estratégicos de los sectores primario, secundario y terciario que los sectores de la sociedad propongan a las universidades y cámaras empresariales, con el concurso de los colegios de profesionales, a través de la Dirección de Fomento Económico y Turismo.	F013 Apoyo al Empleo	385,332.20
11.4.1.	Difundir la información de los servicios turísticos que se ofertan en el municipio mediante acciones integrales de mercadotecnia que fortalezcan al sector turístico.	F007 Apoyo para el Comercio	6,762,201.62
		F014 Desarrollo Turístico	10,843,036.70
11.4.2.	Incrementar el turismo local ampliando la oferta turística y promoviendo la riqueza cultural, arqueológica y los recursos naturales a fin crear nuevas fuentes de empleo.	F014 Desarrollo Turístico	2,997,909.31
13.4.2.	Instrumentar un programa de capacitación para los pequeños productores de áreas rurales, los oficiales de diversos oficios y buscadores de empleo en general del Municipio de Centro, atendiendo las necesidades reales del mercado laboral.	F013 Apoyo al Empleo	4,759,737.88
14.4.9.	Mejorar la infraestructura de los mercados públicos para consolidar el intercambio comercial y consolidar la oferta de los pequeños productores.	E51 Servicios a Mercados Públicos	35,111,653.14
		K012 Edificios Públicos	5,861,836.27
Eje: 4	Ordenamiento Territorial, Infraestructura y Desarrollo Ambiental Sustentable		1,273,253,508.26
	Construir y mejorar las vialidades para lograr una movilidad eficiente en la ciudad, villas y poblados del municipio.		
18.4.10.		K005 Urbanización	77,992,359.87
		P002 Planeación del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial	7,061,744.33
18.4.4.	Instrumentar el Programa de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano dentro del sistema de planeación municipal con base en la última modificación de la Ley de Ordenamiento Sustentable del Territorio del Estado de Tabasco de 2011.	P002 Planeación del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial	17,264,788.43
17.4.2.	Elaborar proyectos de inversión para determinar la factibilidad de crear un sistema de transporte fluvial en el circuito de los ríos Grijalva Carrizal de la Ciudad de Villahermosa y zonas conurbadas con el gobierno de		
		M001 Actividades de Apoyo Administrativo	5,611,455.13
20.4.3.	Establecer programas de estímulos para inducir una cultura de manejo integral de los residuos sólidos, enfocado a crear una conciencia del ciudadano en la preservación del medio ambiente.		



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

	F021	Apoyo al Fomento de la Cultura Ambiental	5,438,487.88
18.4.7.		Instrumentar un plan de acción para evaluar, dictaminar y ordenar los asentamientos humanos.	
	P002	Planeación del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial	6,136,433.55
20.4.4.		Modernizar el sistema de recolección, manejo y destino final de los residuos sólidos urbanos con la participación de la sociedad, la iniciativa privada y los centros de investigación para un aprovechamiento integral de estos y mitigar los efectos ambientales.	
	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	16,861,876.38
20.4.2.		Instrumentar el Programa de Gestión Integral del Manejo y Destino de los Desechos Sólidos Urbanos con la participación activa de la población y bajo los criterios de sustentabilidad socialmente responsable.	
	E48	Recolección, Traslado y Disposición Final de Residuos Sólidos	318,987,343.64
	E49	Mantenimiento y Limpieza a vialidades y Espacios Públicos	83,622,509.91
16.4.1.		Establecer un programa integral de agua potable para su captación, distribución y aprovechamiento.	
	E001	Servicio de Agua Potable	265,798,034.87
	K002	Infraestructura para Agua Potable	34,832,962.23
	M001	Actividades de Apoyo Administrativo	110,161,611.57
16.4.7.		Mantener y mejorar la red de drenaje.	
	E002	Servicio de Drenaje y Alcantarillado	222,632,369.85
	K003	Drenaje y Alcantarillado	10,789,358.09
16.4.5.		Mejorar el manejo de las aguas residuales para disminuir los riesgos a la salud y evitar la contaminación de los cuerpos de agua depositarios.	
	E002	Servicio de Drenaje y Alcantarillado	10,869,104.00
	K003	Drenaje y Alcantarillado	55,633,469.21
18.4.1.		Establecer mecanismos de coordinación con los órdenes de gobierno federal y estatal para armonizar las políticas públicas de ordenamiento territorial, desarrollo urbano y protección civil con visión ecológica, integral, municipal, regional y de largo plazo.	
	P002	Planeación del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial	12,468,045.03
18.4.9.		Mejorar la imagen urbana y los espacios públicos habitacionales de la ciudad y villas del municipio para elevar su competitividad.	
	K005	Urbanización	6,279,854.00
	K036	Infraestructura Recreativa	2,327,960.60
16.4.2.		Intensificar el programa de mantenimiento integral a los sistemas de agua potable.	
	K024	Adquisición de Bienes Muebles	26,980.09
18.4.5.		Disponer de una cartera de proyectos urbanos estratégicos para su aplicación a corto plazo en respuesta a la problemática de movilidad, espacios públicos, reforestación y equipamiento urbano de la Ciudad de Villahermosa y en los principales centros de población.	
	K009	Puentes	2,456,759.60



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

Eje: 5	Un Municipio Fuerte y Protegido		280,169,325.52
	21.4.2. Ejecutar un programa permanente de mantenimiento a la infraestructura física urbana.		
		E49 Mantenimiento y Limpieza a vialidades y Espacios Públicos	58,811,465.82
		M001 Actividades de Apoyo Administrativo	24,930,200.99
		P002 Planeación del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial	1,841,397.40
		P009 Administración Financiera <i>(Aportación Municipal al convenio CAPUFE)</i>	9,000,000.00
	21.4.3. Disponer de recintos para atender la demanda de espacios en cementerios o panteones.		
		E52 Servicios a Panteones	16,680,125.47
	22.4.2. Establecer un programa de mantenimiento permanente al alumbrado de los espacios públicos para incrementar la seguridad y favorecer la convivencia familiar y social.		
		E50 Servicio de Alumbrado Público	167,525,207.03
	25.4.4. Identificar los factores y niveles riesgo, las amenazas y grados de vulnerabilidad a la que está expuesta la población en caso de contingencias ambientales para desarrollar un programa de prevención y reacción.		
		E029 Protección Civil	380,928.81
	25.4.5. Establecer un programa de capacitación con el fin de arraigar la cultura de protección civil y la gestión integral del riesgo para desarrollar la resiliencia de las personas y la sociedad de Centro, ante los fenómenos naturales como efectos del calentamiento global y el cambio climático.		
		N001 Desastres Naturales	1,000,000.00
Total general			2,995,381,176.99

INDICADORES DE DESEMPEÑO DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS INCORPORADOS EN LA ADECUACIÓN DEL POA AL PRIMER TRIMESTRE 2018.

Cons.	Clave	Programa Presupuestario	Indicador	Método de cálculo	Meta 2018
1	F015	Apoyo a la vivienda	Eficiencia en la ejecución de los proyectos	Se obtiene al dividir la suma de apoyos entregados y acciones realizadas a la vivienda entre la suma de apoyos programados y acciones programadas a la vivienda, el cociente se multiplica por 100	Al menos 80%

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL, (POA) 2018. Adecuación al primer trimestre.

Cons.	Clave	Programa Presupuestario	Indicador	Método de cálculo	Meta 2018
2	K009	Puentes	Eficacia en la construcción de puentes	El indicador se obtiene del promedio de los valores de eficiencia y eficacia que se asignan a las 6 cualidades con las que debe contar la gestión y ejecución de los proyectos de infraestructura para puentes	3.5

Cons.	Clave	Programa Presupuestario	Indicador	Método de cálculo	Meta 2018
3	K012	Edificios Públicos	Eficacia en la construcción de Edificios Públicos	El indicador se obtiene del promedio de los valores de eficiencia y eficacia que se asignan a las 6 cualidades con las que debe contar la gestión y ejecución de los proyectos de infraestructura para Edificios Públicos	3.5

Cons.	Clave	Programa Presupuestario	Indicador	Método de cálculo	Meta 2018
4	K038	Modernización e innovación tecnológica y administrativa	Eficiencia en la ejecución de los proyectos	Se obtiene al dividir el número de dictámenes técnicos realizados para la adquisición de equipos informáticos entre el número de dictámenes requeridos, el cociente se multiplica por 100	80%

ATENTAMENTE

**LIC. ALEJANDRO BROWN BOCANEGRA
DIRECTOR DE PROGRAMACIÓN**

